

Synthèse du plan stratégique du Centre de développement du porc du Québec 2019-2024

| Exercer pleinement un rôle de concertation des acteurs de la filière porcine  | Développer de l'expertise et offrir des services de pointe pour favoriser l'innovation  | Mettre en valeur la neutralité et la transparence du CDPQ   |
|---|---|---|
| <p><b>Objectif 1.1 Renforcer les activités et outils de transfert et consolider le leadership en la matière</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Réaliser un diagnostic des activités et outils de transfert afin d'évaluer leur pertinence et portée actuelles</li> <li>À la lumière du diagnostic, développer un plan de transfert définissant les clientèles cibles et leurs besoins, leurs moyens, et ressources nécessaires</li> <li>Tenir des activités de transfert en s'intégrant dans des événements existants (ex. : syndicats régionaux des Éleveurs de porcs du Québec, réseaux privés, journées Techni-Porcs)</li> </ol> <p><b>Objectif 1.2 Assurer le leadership dans la coordination et la concertation des efforts de RDT publics et privés au Québec</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Assurer une coordination proactive et agile du comité RDT</li> <li>Communiquer régulièrement aux acteurs publics et privés de l'industrie, les rôles, objectifs et activités du comité RDT</li> </ol> <p><b>Objectif 1.3 Participer à la cohésion nationale en matière de RDT de l'industrie porcine</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Participer de façon dynamique à l'entente de collaboration avec le Prairie Swine Center et le CCAP</li> <li>Collaborer à l'instauration d'un mécanisme de communication favorisant le partage d'information avec les partenaires canadiens</li> <li>Saisir les occasions de collaboration de recherche appliquée avec d'autres institutions de recherche canadiennes (via SIP ou autres)</li> </ol> <p><b>Objectif 1.4 Optimiser les communications du CDPQ pour rehausser sa notoriété et assurer une meilleure compréhension des acteurs de RDT</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Développer un plan de communication</li> <li>Explorer le besoin d'actualiser l'image de marque de l'organisation selon son évolution</li> </ol> | <p><b>Objectif 2.1 Valoriser l'utilisation d'infrastructures et équipements de recherche modernes</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Moderniser les installations de recherche à la Station de Deschambault</li> <li>Maximiser les partenariats et l'expertise de recherche avec des acteurs de l'industrie ou de la recherche pour recourir à leurs installations si plus adaptées</li> </ol> <p><b>Objectif 2.2 Mener à terme le projet de maternité porcine - Volet opérationnalisation</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Planifier l'organisation du travail (ressources humaines et financières) nécessaire à la mise en œuvre d'une maternité de recherche performante</li> </ol> <p><b>Objectif 2.3 Légitimer le CDPQ comme contributeur d'expertise pour l'ensemble des maillons de la filière</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mieux faire connaître aux différents usagers de la filière, le service de recherche appliquée clé en main (allant du dépôt d'une demande de financement au transfert des connaissances)</li> <li>Diffuser les résultats de RDT publics dans les réseaux privés (lien action 3)</li> <li>Obtenir auprès du MAPAQ le statut de centre de recherche afin d'accéder, lorsque pertinent, à des leviers financiers associés à la recherche (provincial et fédéral) et d'en faire bénéficier des partenaires privés</li> <li>Développer des réflexes et façons de faire pour réaliser des projets via Québec Innov ou autres leviers du MEI avec des partenaires privés</li> </ol> <p><b>Objectif 2.4 Maintenir une équipe de professionnels performante et réseautée pour l'ensemble de la filière porcine</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Participer sur une base régulière à des activités de réseautage entre nos professionnels et les organisations de producteurs et les entreprises pour des liens plus étroits et une compréhension plus fine de l'industrie</li> <li>Formaliser un plan de formation continue de l'équipe en adéquation avec l'évolution de l'industrie</li> <li>Repérer les colloques/séminaires canadiens ou internationaux spécialisés dans le secteur porcin et y faire participer nos professionnels pour leur permettre de maintenir des expertises pointues</li> </ol> <p><b>Objectif 2.5 Poursuivre le développement de l'offre de service actuelle dans le porc et à d'autres secteurs d'élevage</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Revoir les ententes de service existantes pour pérenniser les relations d'affaires (PATBQ, CEPOQ)</li> <li>Rester à l'affût des opportunités pour le porc et multi-espèces permettant d'optimiser les expertises en place ou d'amortir les coûts d'acquisition d'équipements</li> <li>Explorer la pertinence de mettre en place un centre de services partagés multi-espèces</li> </ol> | <p><b>Objectif 3.1 Maintenir une saine gouvernance</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Former les administrateurs du CA sur la gouvernance</li> <li>Communiquer clairement les règles de gouvernance et les résultats financiers</li> </ol> <p><b>Objectif 3.2 Mener à terme le projet de maternité porcine – Volet gouvernance et formation</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Établir une gouvernance permettant des liens étroits avec les acteurs privés et publics (recherches universitaires et centres de recherche)</li> <li>Établir des règles claires pour les relations avec les fournisseurs d'intrants et les équipementiers (phase de construction et phase d'opération)</li> <li>Établir un cadre de gestion de risque en cas de problématique qui affecterait les résultats des expériences menées par le CDPQ et ses partenaires de recherche</li> <li>Offrir l'accès à des équipements adéquats et au troupeau pour les besoins de formation</li> </ol> <p><b>Objectif 3.3 Contribuer à l'acceptabilité sociale de l'industrie</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Appuyer des projets de recherches fondamentales multidisciplinaires, et soutenir et stimuler des projets de recherches appliquées qui participent à développer une filière plus responsable (environnement, cohabitation, antibiotiques et santé, BEA)</li> <li>Développer des activités de transfert consacrées à l'adoption des bonnes pratiques (lien action 2)</li> </ol> <p><b>Objectif 3.4 Incarner le rôle d'expert neutre</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Cerner les besoins, la faisabilité et planifier la mise en place d'un service de bancs d'essais d'équipements</li> <li>Dynamiser le service de veille stratégique sur les enjeux et opportunités de la filière porcine</li> <li>Rehausser le service de traduction des résultats de recherche (anglais-français)</li> </ol> |